

República



Portuguesa

DIPLOMA

Estudos Pós-Graduados *Executive Master*

Eu, Sílvia Maria Dias Pires Lopes José, Diretora dos Serviços de Gestão do Ensino do ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa, faço saber que
Sílvia Maria Dias Pires Lopes José, Director of Academic Services of ISCTE - University Institute of Lisbon, hereby declares that

Ricardo Guilherme de Miranda Marques,

portador do(a) cartão de cidadão n.º 13619355, natural de São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluiu com aproveitamento todas as unidades curriculares que integram o curso de pós-graduação em Gestão Empresarial, percurso Titulares de Grau de 1º Ciclo em Outras Áreas de Conhecimento (ver especificação no verso), aos 14 de Julho de 2021, tendo obtido 60 créditos, pelo que, em conformidade com as disposições legais em vigor, lhe mandei passar o presente Diploma, com a classificação final de 16 valores.

owner of the citizen card number 13619355, born in São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluded all the course units of the Executive Master in Business Management, route Track Graduates in Other Areas (see reverse), on the 14th July 2021, and obtained 60 credits (ECTS). All legal requirements have been complied with and I have given authorization to issue this Diploma with a final classification of 16 values (in a scale of 0 to 20).

Lisboa, 28 de outubro de 2021

Lisbon, 28th October 2021

A Diretora dos Serviços de Gestão do Ensino
Director of Academic Services

Unidade Curricular <i>Course Unit</i>	Créditos (ECTS) <i>Credits (ECTS)</i>	Classificação <i>Grade (0-20)</i>
2020/2021		
Análise de Dados e Informação <i>Information and Data Analysis</i>	6.0	16
Avaliação da Performance Financeira <i>Performance Financial Assessment</i>	6.0	18
Direção Comercial e Gestão de Clientes <i>Sales and Customer Management</i>	3.0	16
Estratégia e Desenvolvimento Empresarial <i>Corporate Strategy and Business Development</i>	6.0	16
Ferramentas de Comunicação <i>Blended Communication</i>	3.0	15
Finanças Empresariais <i>Corporate Finance</i>	6.0	14
Gestão da Cadeia Logística <i>Logistics and E-Fulfilment</i>	6.0	16
Gestão de Marcas <i>Brand Management</i>	3.0	16
Gestão de Recursos Humanos <i>Human Resource Management</i>	3.0	17
Liderança e Gestão de Equipas <i>Leadership and Team Management</i>	3.0	16
Marketing Empresarial <i>Marketing Management</i>	6.0	16
Negociação <i>Negotiation</i>	3.0	15
Sistemas de Controlo de Gestão <i>Management Control Systems</i>	6.0	15

República



Portuguesa

DIPLOMA

Grau de Mestre *Master of Science Diploma*

(2.º Ciclo *2nd Cycle*)

Eu, Sílvia Maria Dias Pires Lopes José, Diretora dos Serviços de Gestão do Ensino do ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa, faço saber que
Sílvia Maria Dias Pires Lopes José, Director of Academic Services of ISCTE - University Institute of Lisbon, hereby declares that

Ricardo Guilherme de Miranda Marques,

portador do(a) cartão de cidadão n.º 13619355, natural de São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluiu com aproveitamento todas as unidades curriculares que integram o plano de estudos do curso de Mestrado em Psicologia Social e das Organizações (ver especificação no verso) e foi aprovado no ato público de defesa da dissertação, aos 02 de Novembro de 2021, tendo obtido 120 créditos, pelo que, em conformidade com as disposições legais em vigor, lhe mandei passar o presente Diploma, em que o declaro habilitado com o grau de Mestre em **Psicologia Social e das Organizações**, com a classificação final de 15 valores.

*owner of the citizen card number 13619355, born in São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluded all the course units of the Master of Science (MSc) in Social and Organizational Psychology (see reverse), as well as in the public defense of his dissertation, on the 02nd November 2021, and obtained 120 credits (ECTS). All legal requirements have been complied with and I have given authorization to issue this Diploma conferring the degree of Master of Science (MSc) in **Social and Organizational Psychology**, with a final classification of 15 values (in a scale of 0 to 20).*

Lisboa, 05 de novembro de 2021

Lisbon, 05th November 2021

A Diretora dos Serviços de Gestão do Ensino
Director of Academic Services

Unidade Curricular <i>Course Unit</i>	Créditos (ECTS) <i>Credits (ECTS)</i>	Classificação <i>Grade (0-20)</i>	
2020/2021			
Concepção e Avaliação de Projectos <i>Project Design and Evaluation</i>	6.0	16	
Desenvolvimento de Competências Pessoais e Académicas <i>Development of Personal & Academic Skills</i>	6.0	17	
Desenvolvimento de Competências Profissionais <i>Development of Professional Skills</i>	6.0	14	
Diagnóstico e Intervenção Social e Organizacional <i>Social and Organizational Diagnosis and Intervention</i>	6.0	12	
Dissertação em Psicologia Social e das Organizações <i>Dissertation in Social and Organizational Psychology</i>	42.0	17	
Estágio de Psicologia Social e das Organizações <i>Internship in Social and Organizational Psychology</i>	18.0	15	
Métodos Avançados de Análise de Dados <i>Advanced Data Analysis Methods</i>	6.0	17	
Métodos Avançados de Investigação em Psicologia <i>Advanced Research Methods in Psychology</i>	6.0	15	
Psicologia dos Recursos Humanos <i>Psychology of Human Resources</i>	6.0	15	Substituição
Psicologia Social da Saúde <i>Psychology of Health</i>	6.0	12	Substituição
Psicologia Social do Consumo e da Comunicação <i>Psychology of Consumer and Communication</i>	6.0	12	Substituição
Psicologia Social do Género <i>Psychology of Gender</i>	6.0	14	Substituição

República



Portuguesa

DIPLOMA

Grau de Licenciado *Bachelor Degree*

(1.º Ciclo *1st Cycle*)

Eu, Sandra Teresa Fialho Ramalho Salgado, Diretora dos Serviços Académicos do ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa, faço saber que
Sandra Teresa Fialho Ramalho Salgado, Director of Academic Services of ISCTE - University Institute of Lisbon, hereby declares that

Ricardo Guilherme de Miranda Marques,

portador do(a) cartão de cidadão n.º 13619355, natural de São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluiu com aproveitamento todas as unidades curriculares que integram o plano de estudos do curso de licenciatura em Psicologia (ver especificação no verso), aos 18 de Julho de 2013, tendo obtido 180 créditos, pelo que, em conformidade com as disposições legais em vigor, lhe mandei passar o presente Diploma em que o declaro habilitado com o grau de Licenciado em **Psicologia**, com a classificação final de 15 valores.

*owner of the citizen card number 13619355, born in São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluded all the course units of the Bachelor of Science (BSc) in Psychology (see reverse), on the 18 of July of 2013, and obtained 180 credits (ECTS). All legal requirements have been complied with and I have therefore authorized the issue of this Diploma conferring the degree of Bachelor of Science (BSc) in **Psychology**, with a final classification of 15 values (in a scale of 0 to 20).*

Lisboa, 10 de Setembro de 2013

Lisbon, 10 of September of 2013

A Diretora dos Serviços Académicos
Director of Academic Services

Unidade Curricular <i>Course Unit</i>	Créditos (ECTS) <i>Credits (ECTS)</i>	Classificação <i>Grade (0-20)</i>	
2009/2010			
Competências Académicas I <i>Academic Competencies I</i>	6.0	17	
Estatística e Análise de Dados I <i>Statistics and Data Analysis I</i>	6.0	13	
Grupos e Relações Entre Grupos <i>Groups and Inter-Group Relations</i>	6.0	15	
Métodos de Investigação Qualitativos <i>Qualitative Research Methods</i>	6.0	15	
Métodos e Áreas de Aplicação da Psicologia <i>Methods and Application Areas of Psychology</i>	6.0	15	
Percepção, Atenção e Memória <i>Perception, Attention and Memory</i>	6.0	14	
Psicologia do Desenvolvimento da Criança e do Adolescente <i>Developmental Psychology of Child and Adolescent</i>	6.0	16	
Psicologia Social <i>Social Psychology</i>	6.0	11	
2010/2011			
Aprendizagem, Motivação e Emoção <i>Learning, Motivation and Emotion</i>	6.0	10	
Atitudes e Mudança de Atitudes <i>Attitudes and Attitude Change</i>	6.0	13	
Comportamento Organizacional - Processos Grupais e Organizacionais <i>Organizational Behaviour: Group and Organizational Processes</i>	6.0	15	
Epistemologia e Fundamentos do Pensamento Crítico <i>Epistemology and Foundations of Critical Thinking</i>	6.0	10	
Estatística e Análise de Dados II <i>Statistics and Data Analysis II</i>	6.0	11	
História da Psicologia <i>History of Psychology</i>	6.0	15	
Métodos de Investigação Quantitativos <i>Quantitative Research Methods</i>	6.0	17	
Pensamento Crítico <i>Critical Thinking</i>	2.0	17	
Psicopatologia <i>Psychopathology</i>	6.0	15	
Raciocínio e Linguagem <i>Reasoning and Language</i>	6.0	14	
Trabalho em Equipa <i>Teamwork</i>	2.0	18	
2011/2012			
Estatística e Análise de Dados III <i>Statistics and Data Analysis III</i>	6.0	16	
History of America <i>History of America</i>	6.0	16	Substituição
Língua Espanhola <i>Spanish</i>	2.0	18	
Psicologia da Educação <i>Educational Psychology</i>	6.0	16	
Psicologia dei Processi di Orientamento in Ambito Educativo e Professionale <i>Psicologia dei Processi di Orientamento in Ambito Educativo e Professionale</i>	6.0	19	Substituição
Psicologia di Comunità <i>Psicologia di Comunità</i>	6.0	19	Substituição
Psicologia Dinamica <i>Psicologia Dinamica</i>	6.0	17	Substituição
Psicologia do Desenvolvimento do Adulto <i>Developmental Psychology of Adult</i>	6.0	12	
Psicologia Ecologica e Promozione del Benessere <i>Psicologia Ecologica e Promozione del Benessere</i>	6.0	20	Substituição
Psicometria <i>Psychometrics</i>	6.0	17	
Teoria e Tecnica della Dinamica di Gruppo <i>Teoria e Tecnica della Dinamica di Gruppo</i>	6.0	15	Substituição
2012/2013			
Inovação e Mudança Organizacional <i>Organizational Innovation and Change</i>	6.0	13	
Teorias e Estruturas Organizacionais <i>Organizational Theories and Structures</i>	6.0	13	



Certificado de Participação

Para os devidos efeitos se declara que Ricardo Guilherme de Miranda Marques, portador do Cartão de Cidadão nº 13619355, concluiu o Seminário de Especialização em Gestão da Transformação Digital, desenvolvido pelo Iscte – Associação para a Transformação Digital, com a classificação final de 18 valores. O curso teve a duração de 36 horas e realizou-se entre o dia 20 de fevereiro e 2 de abril de 2024.

Lisboa, 17 de maio de 2024,

Iscte - Associação para a Transformação Digital,

Assinado por: **TERESA CRISTINA LUCAS**
EVARISTO
Num. de Identificação: 08682359
Data: 2024.05.21 13:34:05+01'00'



Teresa Evaristo

Summer School

Year and admission mode 2022 Jury_SummerSchool

Level Graduate Niveau 2

Elective

Code	Course	Mark /20	ECTS Credits	Year - Semester
2223_S02_STP_X_STR_0001_E_L_MRS	ACCELERATING CHANGE TOWARDS SUSTAINABILITY	18,20	4,00	2022/2023 S2
2223_S02_STP_X_MGT_0005_E_L_MRS	ETHICAL BUSINESS PRACTICE AND DIVERSITY MANAGEMENT	15,60	4,00	2022/2023 S2

Total Course Credits: 8,00

Total ECTS Credits 8,00

Dean
Vincent MANGEMATIN



OFFICIAL SEAL



Information :

KEDGE Business School uses the French grading system. In France, students' work is evaluated with a score from 0 to 20 points. In order to pass an exam a student needs a score of at least 10 points out of 20. The meaning of the grades is as follows:

A score between 15/20 and 20/20 is a very good score. 19/20 and 20/20 are not often awarded and reflect a nearly perfect exam.

A score between 10/20 and 14/20 is an average score. A 10/20 means that a student has barely passed the exam while a 14/20 demonstrates a good grasp of the topic taught.

A score between 7/20 and 9/20 is an insufficient score. Students with these scores only had a general understanding of the topic taught.

A score between 0 and 6 is a very insufficient score. A 0/20 is not often given but demonstrates that the student could not be graded. It is often given when a student misses an exam, did not provide the work required or in case of cheating.

KEDGE BUSINESS SCHOOL

CAMPUS MARSEILLE

BP 921 – 13288 Marseille Cedex 09 – France

Tél. : +33(0) 491 827 800 - Fax : +33(0) 491 827 801

DIPLOMA

Grau de Mestre *Master of Science Diploma*

(2.º Ciclo *2nd Cycle*)

Eu, Sílvia Maria Dias Pires Lopes José, Diretora dos Serviços de Gestão do Ensino do ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa, faço saber que

Sílvia Maria Dias Pires Lopes José, Director of Academic Services of ISCTE - University Institute of Lisbon, hereby declares that

Ricardo Guilherme de Miranda Marques,

portador do(a) cartão de cidadão n.º 13619355, natural de São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluiu com aproveitamento todas as unidades curriculares que integram o plano de estudos do curso de Mestrado em Gestão de Empresas (ver especificação no verso) e foi aprovado no ato público de defesa da dissertação, aos 14 de Dezembro de 2023, tendo obtido 120 créditos, pelo que, em conformidade com as disposições legais em vigor, lhe mandei passar o presente Diploma, em que o declaro habilitado com o grau de Mestre em **Gestão de Empresas**, com a classificação final de 18 valores.

*owner of the citizen card number 13619355, born in São Francisco Xavier - Lisboa (Portugal), concluded all the course units of the Master of Science (MSc) in Business administration (see reverse), as well as in the public defense of his dissertation, on the 14th December 2023, and obtained 120 credits (ECTS). All legal requirements have been complied with and I have given authorization to issue this Diploma conferring the degree of Master of Science (MSc) in **Business administration**, with a final classification of 18 values (in a scale of 0 to 20).*

Lisboa, 31 de janeiro de 2024

Lisbon, 31st January 2024

A Diretora dos Serviços de Gestão do Ensino
Director of Academic Services



Unidade Curricular <i>Course Unit</i>	Créditos (ECTS) <i>Credits (ECTS)</i>	Classificação <i>Grade (0-20)</i>
2022/2023		
Dissertação em Gestão de Empresas <i>Master Dissertation in Business Administration</i>	54.0	18
Seminário de Investigação em Gestão <i>Research Seminar in Management</i>	6.0	19
Os restantes 60.0 créditos ECTS foram obtidos por creditação/dispensa. <i>The remain 60.0 credits ECTS were awarded by transfer or exemption.</i>		